



الخطة الاستراتيجية والتشغيلية لجمعية مساجد طيبة

نبذة عن

نحن جمعية خيرية أهلية تعنى بترميم وصيانة المساجد والجوامع وتأمين احتياجاتها من أدوات الأمن والسلامة والتقنية والخدمات الأخرى التي تعتمد على مواصفات قياسية عالية الجودة تعزز مكانتها الإسلامية ، تم تأسيسها من قبل المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي بناء على القرار والترخيص رقم (٥١١٦) في ٢٤ / ٠٧ / ١٤٤٤ هـ تحت مسمى جمعية (مساجد طيبة) بمنطقة المدينة المنورة ومقرها الرئيسي في المدينة المنورة والذي يشرف عليها فنياً وإدارياً ومالياً والجهة المشرفة عليها إشرافياً هي وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد ويتكون عدد المؤسسين لها من (٢١) عضو مؤسس وتم تشكيل مجلس إدارة لها يتكون من عدد (٥) أعضاء .

وتنطلق الجمعية في أنشطتها وبرامجها ومشاريعها ومبادراتها من عدد (٤) أهداف أساسية وفق ما نصت عليها اللائحة الأساسية للجمعية عند تأسيسها في عام ١٤٤٤ هـ .

الرؤيا:

أن نكون نموذجاً عالمياً يقتدى به في تقديم الخدمات ذات الجودة العالية بدعم ومشاركات مجتمعية .

الرسالة

نسعى إلى العناية المستدامة بمساجد طيبة ترميماً وصيانة وخدمة وتأمين احتياجاتها وفق مواصفات الجودة العالمية لتعزيز مكانتها واصلتها العمرانية والتاريخية و الإسلامية.

الأهداف العامة

- ١- إنشاء و ترميم المساجد.
- ٢- صيانة وتشغيل المساجد و الجوامع وتأمين كافة احتياجاتها.
- ٣- ترميم وصيانة وتشغيل المواقع التاريخية وتأمين كافة احتياجاتها.
- ٤- تأمين أدوات الأمن والسلامة في المساجد والجوامع

القيم :

الشفافية - المسؤولية - الجودة - التكامل - الابتكار والتطوير - التنمية المجتمعية

المنطلقات والمرتكزات المرجعية لتوجه الاستراتيجية للخطّة :

- ١- تركز من المرتكزات الدينية الإسلامية الشرعية.
- ٢- تركز على الهوية الوطنية للمملكة العربية السعودية ومكانتها الإسلامية .
- ٣- تركز على قرار مجلس الوزراء ذي الرقم (٣٨) والتاريخ ١٤٣٨/٠٨/١٨ هـ بالموافقة على رؤية المملكة العربية السعودية (٢٠٢٣) .
- ٤- تركز على قرار مجلس الوزراء ذي الرقم (٣٦٢) والتاريخ ١٤٣٧/٠٩/٠١ هـ بالموافقة على برامج التحول الوطني (٢٠٢٠) المنبثقة من الرؤية .
- ٥- تركز على سياسات المركز الوطني لتنمية القطاع غير ربحي .
- ٦- تركز على مبادرات وبرامج ضيوف الرحمن .
- ٧- تركز على اللائحة التنفيذية للعمل التطوعي الصادرة عام ١٤٤٣ هـ .
- ٨- تركز من اللائحة الأساسية لجمعية مساجد طيبة والصادرة عام ١٤٤٤ هـ.
- ٩- تركز على اللائحة التنفيذية للجمعيات الخيرية الصادرة عام ١٤٤٥ هـ .
- ١٠- تركز من اللائحة الأساسية لجمعية مساجد طيبة والصادرة عام ١٤٤٤ هـ.

الأنشطة والبرامج الرئيسية

- ١- البناء و الترميم .
- ٢- الصيانة .
- ٣- تأمين الاحتياجات من الخدمات .
- ٤- تأمين الاحتياجات من الصوتيات .
- ٥- تأمين أدوات الأمن والسلامة .

الأنشطة المساندة :

- ١- عمل وعقد الشراكات وتفعيلها وتطويرها وتنمي أثرها .
- ٢- الاستدامة وتنمية الموارد المالية .
- ٣- تفعيل التطوع الاحترافي .
- ٤- التكامل والتشارك والمقارنة مع الجمعيات ذات التخصص وتبادل الخبرات والمنافع .
- ٥- التطوير المهني والاستقطاب .

القضايا الاستراتيجية :

- المرجعية النظامية من الجهات المشرفة فنياً وإشرافياً .
- تنوع الأنشطة والخدمات .
- الاستدامة المالية .
- البناء والتأسيس والعمل المؤسسي .
- التطوع .
- الاتصال المؤسسي والإعلامي .
- الاتفاقيات والشراكات .
- التوسع الجغرافي .
- الإشراف والمتابعة مقابل تنفيذ الأنشطة .

- ### ٣- زيادة الموارد المالية نهاية كل عام بنسبة ١٠ ٪ .

الهيكل التنظيمي :



مصفوفة مطابقة الأهداف الاستراتيجية بالقضايا الاستراتيجية :

الهدف	القضية	تأسيس البنية المؤسسية	تقديم الخدمات وفق أفضل الممارسات العالمية	زيادة الموارد المالية نهاية كل عام بنسبة ١٠٪
المرجعية النظامية من الجهات المشرفة فنياً وإشرافياً		✓		
البقاء والتأسيس والعمل المؤسسي		✓		
الإشراف والمتابعة مقابل تنفيذ الأنشطة			✓	✓
التوسع الجغرافي			✓	✓
تنوع الأنشطة والخدمات			✓	✓
الاستدامة المالية		✓		✓
التنوع		✓		
الاتصال المؤسسي والإعلامي		✓	✓	
الاتفاقيات والشراكات		✓	✓	

ربط الأهداف التفصيلية بالأهداف الاستراتيجية :

م	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف التفصيلية
١	تأسيس البنية المؤسسية	١- بناء البنية التنظيمية ٢- استقطاب الموارد البشرية ٣- استقطاب المتطوعين ٤- عقد الشراكات مع القطاعات المختلفة ٥- متابعة الخطة
٢	تقديم الخدمات وفق أفضل الممارسات العالمية	١- رفع مستوى جودة الخدمات في ترميم المساجد والجوامع ٢- رفع مستوى جودة الخدمات في صيانة المساجد والجوامع ٣- العناية بالمساجد والجوامع في تأمين احتياجاتها
٣	زيادة الموارد المالية نهاية كل عام بنسبة ١٠٪	١- تنمية الموارد المالية ٢- تنوع مصادر الإيرادات

ربط الأهداف التفصيلية بالوامج والمشاريع والمبادرات :

م	الأهداف التفصيلية	المشاريع والمبادرات
١	بناء البنية التنظيمية	١- اللوائح التنظيمية ٢- السياسات والإجراءات ٣- التوصيف الوظيفي ٤- البرامج التقنية
٢	استقطاب الموارد البشرية	١- توظيف الكفاءات البشرية ٢- البرامج التدريبية
٣	استقطاب المتطوعين	١- تفعيل التطوع ٢- تنوع الفرص التطوعية ٣- العائد الاقتصادي من التطوع
٤	عقد الشراكات مع القطاعات المختلفة	١- تفعيل الشراكات وتصنيفها
٥	رفع مستوى جودة الخدمات في ترميم المساجد والجوامع	١- مشاريع ترميم المساجد والجوامع

م	الاهداف التفصيلية	المشاريع والمبادرات
٦	رفع مستوى جودة الخدمات في صيانة المساجد والجوامع	١- مشاريع صيانة المساجد والجوامع
٧	العناية بالمساجد والجوامع في تأمين احتياجاتها	١- مبادرات تأمين الخدمات ٢- مبادرات تأمين أدوات الأمن والسلامة
٨	تنمية الموارد المالية	١- اتفاقيات المتح ٢- استرداد القيمة المضافة ٣- استثمار العوائد
٩	تنوع مصادر الإيرادات	١- تنوع الحسابات البنكية ٢- تصارح جمع التبرعات ٣- الاحتياطي النقدي

الهدف الاستراتيجي الأول : تأسيس البنية

م	الأهداف الاستراتيجية	الاهداف التفصيلية	المشاريع والمبادرات	مؤشرات الأداء
١	بناء البنية التنظيمية	بناء البنية التنظيمية	الوائح التنظيمية	عدد اللوائح التنظيمية
			السياسات والإجراءات	عدد السياسات والإجراءات
			التوصيف الوظيفي وفق الهيكل	عمل الدليل الوظيفي
			البرامج التقنية	عدد البرامج التقنية
			متابعة الخطة	عدد التقارير الربعية
	تأسيس البنية المؤسسية	استقطاب الموارد البشرية	توظيف الكفاءات البشرية	عدد الكفاءات البشرية
			البرامج التدريبية	عدد الدورات والبرامج
			تفعيل التطوع	التسجيل في منصة العمل التطوعي
	استقطاب المتطوعين	استقطاب المتطوعين	تنوع الفرص التطوعية	عدد الفرصة التطوعية والساعات التطوعية
			العائد الاقتصادي من التطوع	نسبة العائد المالي نهاية العام
		عقد الشراكات مع القطاعات المختلفة	تفعيل الشراكات وتصنيفها	عدد الشراكات الحكومية
				عدد الشراكات مع القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي الثاني : تقديم الخدمات وفقاً لأفضل الممارسات العالمية

م	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف التفصيلية	المشاريع والمبادرات	مؤشرات الأداء
٢	تقديم الخدمات وفق أفضل الممارسات العالمية	رفع مستوى جودة الخدمات في ترميم المساجد والجوامع	مشاريع ترميم المساجد والجوامع	عدد مشاريع ترميم المساجد والجوامع
		رفع مستوى جودة الخدمات في صيانة المساجد والجوامع	مشاريع صيانة المساجد والجوامع	عدد مشاريع الصيانة المساجد والجوامع
		العناية بالمساجد والجوامع في تأمين احتياجاتها	مبادرات تأمين الخدمات	عدد مبادرات تأمين الخدمات
			مبادرات تأمين أدوات الأمن والسلامة	عدد مبادرات تأمين أدوات الأمن والسلامة

الهدف الاستراتيجي الثالث : زيادة الموارد المالية نهاية كل عام بنسبة ١٠٪

م	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف التفصيلية	المشاريع والمبادرات	مؤشرات الأداء
٣	زيادة الموارد المالية نهاية كل عام بنسبة ١٠٪	تنمية الموارد المالية	اتفاقيات المنح	عدد اتفاقيات المنح
			استرداد القيمة المضافة	مبالغ استرداد القيمة المضافة
			أوقاف الجمعية	توفير وقف في أقل من ثلاث سنوات
		تنوع مصادر الإيرادات	تنوع الحسابات البنكية	عدد قنوات التبرعات
			تصالح جمع التبرعات	عدد التصاريح
			الاحتياطي النقدي	توفير ٥٪ من التبرعات غير مقيدة

الخطّة التشغيليّة للعام ١٤٤٤ - ١٤٤٥ هـ

الهدف الاستراتيجي الأول : تأسيس البنية

الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ													الهدف التفصيلي	المشاريع والمبادرات	مؤشرات الأداء	الجهة المنفذة
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١				
													بناء البنية التنظيمية	التوائح التنظيمية	عدد التوائح التنظيمية	إدارة الشؤون الإدارية والمالية
														السياسات والإجراءات	عدد السياسات والإجراءات	وحدة التخطيط والجودة
														توصيف الوظيفة وفق الهيكل	عمل الدليل الوظيفي	إدارة الشؤون الإدارية والمالية
														البرامج التقنية	عدد البرامج التقنية	وحدة التقنية
														متابعة الخطة	عدد التقارير الربعية	وحدة التخطيط والجودة

الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ													الهدف التفصيلي	المشاريع والمبادرات	مؤشرات الأداء	الجهة المنفذة
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١				
													استقطاب الموارد البشرية	توظيف الكفاءات البشرية	عدد الكفاءات البشرية	وحدة الموارد البشرية
														البرامج التدريبية	عدد الدورات والبرامج	وحدة الموارد البشرية

الهدف الاستراتيجي الأول : تأسيس البنية

الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ												الجهة المنفذة	مؤشرات الأداء	المشاريع والمبادرات	الاهداف التفصيلية
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١				
												وحدة الاتصال المؤسسي	عدد الشراكات الحكومية	تفعيل الشراكات وتصليلها	عقد الشراكات مع القطاعات المختلفة
												وحدة الاتصال المؤسسي	عدد الشراكات مع القطاع الخاص		

الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ												الجهة المنفذة	مؤشرات الأداء	المشاريع والمبادرات	الاهداف التفصيلية
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١				
												وحدة التطوع	التسجيل في منصة العمل التطوعي	تفعيل التطوع	استقطاب المتطوعين
												وحدة التطوع	عدد الفرصة التطوعية والساعات التطوعية	تنوع الفرص التطوعية	
												وحدة التطوع	نسبة العائد المالي نهاية العام	العائد الاقتصادي من التطوع	

الهدف الاستراتيجي الثاني : تقديم الخدمات وفق أفضل الممارسات العالمية

الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ												الجهة المنفذة	مؤشرات الأداء	المشاريع والمبادرات	الاهداف التفصيلية
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١				
												وحدة البرامج والمشاريع	عدد مشاريع ترميم المساجد والجوامع	مشاريع ترميم المساجد والجوامع	رفع مستوى جودة الخدمات في ترميم المساجد والجوامع

الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ												الجهة المنفذة	مؤشرات الأداء	المشاريع والمبادرات	الاهداف التفصيلية
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١				
												وحدة البرامج والمشاريع	عدد مشاريع الصيانة المساجد والجوامع	مشاريع الصيانة المساجد والجوامع	رفع مستوى جودة الخدمات في صيانة المساجد والجوامع

الهدف الاستراتيجي الثاني : تقديم الخدمات وفق أفضل الممارسات العالمية

الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ												الهدف التفصيلية	المشاريع والمبادرات	مؤشرات الأداء	الجهة المنفذة
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١				
												العناية بالمساجد والجوامع في تأمين احتياجاتها	مبادرات تأمين الخدمات	عدد مبادرات تأمين الخدمات	وحدة البرامج والمشاريع
													مبادرات تأمين أدوات الأمن والسلامة	عدد مبادرات تأمين أدوات الأمن والسلامة	وحدة البرامج والمشاريع

الهدف الاستراتيجي الثالث : زيادة الموارد المالية نهاية كل عام بنسبة ١٠%

الجدول الزمني المتوقع للتنفيذ												الهدف التفصيلية	المشاريع والمبادرات	مؤشرات الأداء	الجهة المنفذة
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١				
												تنمية الموارد المالية	انقلايات المنح	عدد انقلايات المنح	وحدة تنمية الموارد المالية
													استرداد القيمة المضافة	مبالغ استرداد القيمة المضافة	وحدة الشؤون المالية
													أوقف الجمعية	توفير وقف في أقل من ثلاث سنوات	مجلس الإدارة

